

La soluzione Oracle  
per il Piano Esecutivo di Gestione  
degli Enti locali

*White Paper Oracle*  
*Gennaio 2004*

# La soluzione Oracle per il Piano Esecutivo di Gestione degli Enti locali

## **INTRODUZIONE**

Oracle Italia, sulla base della metodologia di PEG definita da Labser S.r.l. (Laboratorio di consulenza per il management dei servizi) e delle diverse esperienze di progetto maturate negli ultimi anni con clienti appartenenti al settore della Pubblica Amministrazione, unitamente ad un costante ed approfondito confronto con esperti di estrazione accademica e/o consulenziale, ha elaborato un modello di riferimento atto a rappresentare in modo unitario ed esaustivo gli aspetti contabili e programmatici del Piano Esecutivo di Gestione.

La soluzione Oracle per il Piano Esecutivo di Gestione è basata sul prodotto Financial Analyzer di Oracle E-Business Suite.

Essa rispetta da un lato le esigenze contabili proprie della Pubblica Amministrazione e dall'altro realizza, secondo la normativa vigente, una perfetta integrazione con gli aspetti programmatici e organizzativi, finalizzandola all'attività di controllo di gestione.

## **Il Quadro Normativo**

Con la riforma dell'ordinamento finanziario e contabile degli enti locali, avvenuta nel 1995 con l'emanazione del Dlgs 77, che ha trovato ulteriore sistematizzazione all'interno del TUEL, sono state apportate molteplici innovazioni ai sistemi contabili degli Enti Locali.

Tra i tanti elementi di cambiamento che meritano particolare attenzione, numerosi riguardano:

- Il ciclo di pianificazione e controllo, come strumento di regolazione dei rapporti tra amministratori e dirigenti in osservanza al principio di separazione delle funzioni
- L'approccio sistemico ai documenti di pianificazione e controllo, che ha portato verso un'integrazione degli strumenti dal punto di vista logico, strutturale e temporale

Nella seguente tabella vengono evidenziati per ciascuna fase del ciclo di pianificazione e controllo la loro definizione e i relativi documenti di riferimento.

<b>RACCORDO TRA FASI E DOCUMENTI DI PIANIFICAZIONE, PROGRAMMAZIONE, BUDGETING E CONTROLLO</b>		
<b>Fase</b>	<b>Definizione</b>	<b>Documenti</b>
<b>Pianificazione strategica</b>	Processo attraverso il quale si definiscono le finalità dell'ente, le principali linee strategiche, ed i connessi limiti autorizzatori triennali di primo livello. Tali linee strategiche riguardano l'ente nel suo complesso e le singole aree di attività.	Linee programmatiche relative alle azioni e ai progetti. Piano generale di sviluppo. Relazione previsionale e programmatica. Bilancio pluriennale. Programma triennale dei lavori pubblici.
<b>Programmazione</b>	Processo attraverso il quale si definiscono le linee programmatiche dell'ente ed i connessi limiti autorizzatori annuali di primo livello.	Relazione previsionale e programmatica (per la parte relativa al primo esercizio). Bilancio annuale di previsione. Elenco annuale dei lavori pubblici.
<b>Budgeting</b>	Processo attraverso il quale si negoziano e si definiscono gli obiettivi gestionali ed i connessi limiti autorizzatori di secondo livello (per progetti e capitoli)	<b>PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE</b>
<b>Verifica dello stato di attuazione dei programmi.</b>	Processo diretto ad accertare il grado di realizzazione delle finalità definite all'interno della relazione previsionale e programmatica	Stato di attuazione dei programmi. Rendiconto di gestione.
<b>Controllo di gestione</b>	Processo diretto a verificare lo stato di attuazione degli obiettivi programmati, lo stato dell'entrata e della spesa e il rapporto tra le risorse acquisite, costi sostenuti e servizi offerti.	Report su: - Raggiungimento obiettivi - Entrate e spese - Proventi e costi.

Fonte: Luca Bisio, *Il bilancio e il PEG in euro 2002*, pag. 13, *Il Sole 24 ore libri*, Milano, 2001.

## **Il Piano Esecutivo di Gestione**

Il Piano Esecutivo di Gestione costituisce il documento di budgeting dell'Ente ed è redatto in conformità agli indirizzi delle linee programmatiche per azioni e progetti, della relazione previsionale e programmatica e del bilancio pluriennale ed annuale di previsione.

Il P.E.G è un documento di natura:

- Programmatica: è strutturato in obiettivi e progetti
- Preventiva: viene deliberato successivamente all'approvazione del bilancio annuale di previsione
- Finanziaria: è articolato in entrate e spese
- Autorizzatoria: definisce le linee guida espresse dagli amministratori rispetto all'attività di gestione dei dirigenti e costituisce un limite agli impegni di spesa assunti dagli stessi

Il P.E.G, quindi, si articola in una componente **programmatica**, organizzata per progetti, ed in una **contabile** (spese/entrate) costituita dai *budget* di Centro di Responsabilità e di progetto.

Attraverso tale documento, la Giunta assegna ai dirigenti responsabili dei Centri di Responsabilità gli obiettivi di gestione e le dotazioni finanziarie, umane e strumentali necessarie al loro raggiungimento.

Esso costituisce, quindi il budget dell'ente.

Sono obbligati a redigere il P.E.G. tutti gli enti con una popolazione maggiore di 15.000 abitanti.

## **La Soluzione Oracle**

La soluzione Oracle per il Piano Esecutivo di Gestione è stata realizzata sulla piattaforma applicativa di Oracle Financial Analyzer.

Oracle Financial Analyzer è un prodotto software progettato per supportare i processi di pianificazione e controllo.

Il modello dati impostato in Oracle Financial Analyzer è stato implementato in modo da soddisfare sia le esigenze contabili che quelle organizzative/programmatiche richieste dal sistema.

Gli obiettivi principali del sistema sono:

- Ottimizzazione del processo di Budgeting attraverso il supporto
  - alla negoziazione politico-tecnica, tra la Giunta e i Dirigenti
  - all'integrazione tra Centri di Responsabilità trasversali e finali
- Predisposizione del documento ufficiale del P.E.G. per l'approvazione in Giunta
- Supporto al processo decisionale ai vari livelli di responsabilità anche durante la gestione, mediante la predisposizione di report corredati da indicatori

Le principali aree di intervento nella configurazione del sistema riguardano:

- L'impostazione della struttura dei Centri di Responsabilità
- L'assegnazione dei Progetti/Servizi e degli obiettivi di gestione ai Centri di Responsabilità
- La pianificazione delle Risorse Finanziarie
- L'allocazione delle dotazioni strumentali e umane ai Centri di Responsabilità assegnatari dei progetti
- Il raccordo con la procedura di bilancio finanziario

### **Oracle Financial Analyzer**

Oracle Financial Analyzer è un'applicazione a supporto dell'analisi dei dati economico-finanziari ed alla formulazione del budget in grado di integrare molteplici fonti di dati; il sistema contiene un'ampia gamma di strumenti di analisi e reporting anche a supporto dei processi di gestione.

Il sistema consente:

- la raccolta di informazioni da numerose fonti con la certezza dell'integrità dei dati
- il decentramento delle responsabilità
- la costruzione di un sistema di programmazione propedeutico al controllo e alla valutazione dei risultati

Le caratteristiche generali di Oracle Financial Analyzer su cui si basa la soluzione di Oracle PEG sono:

#### **Raccolta ed elaborazione dei dati**

Le fonti di alimentazione di Oracle Financial Analyzer sono molteplici: oltre ad essere completamente integrato con Oracle Financials della Suite applicativa Oracle, il sistema consente di accedere a base dati relazionali oltre che a recepire dati da fogli elettronici, come Microsoft Excel e da file piatti.

#### **Budgeting e programmazione operativa delle attività**

Oracle Financial Analyzer fornisce gli strumenti per gestire efficacemente dati di budget e di previsione, mettendo a disposizione degli utenti una fonte dati accessibile e sempre aggiornata. OFA è una applicazione distribuita con funzionalità specifiche per il processo interattivo di budgeting e programmazione delle attività, anche propedeutico al controllo di gestione.

#### **Reporting e cruscotto di indicatori finanziari, economici e qualitativi**

Oracle Financial Analyzer, permettendo l'accesso degli utenti ad una base dati centralizzata e significativa, consente il miglioramento dei sistemi di reporting.

Gli utenti hanno a disposizione un insieme, potenzialmente illimitato, di combinazioni di elementi presenti all'interno del database, al fine di definire tabelle a più variabili funzionali al supporto delle più importanti decisioni manageriali.

Il sistema, infatti, mette a disposizione dell'utenza un formato di report simile ad un foglio elettronico dove gli assi di analisi (le dimensioni del database) possono essere facilmente organizzati per visualizzare la prospettiva desiderata.

La soluzione Oracle Financial Analyzer, integrando il budgeting ed il reporting, consente di:

- focalizzare immediatamente l'attenzione sugli andamenti e sugli effetti degli obiettivi programmati
- di comparare risultati tra Centri di Responsabilità, Progetti/Servizi, periodi di tempo, scenari
- filtrare dati utilizzando criteri di valutazione mediante funzionalità dedicate, come la selezione per eccezione, per top bottom, per attributo, per famiglia
- navigare tra i dati in modo facile ed efficiente

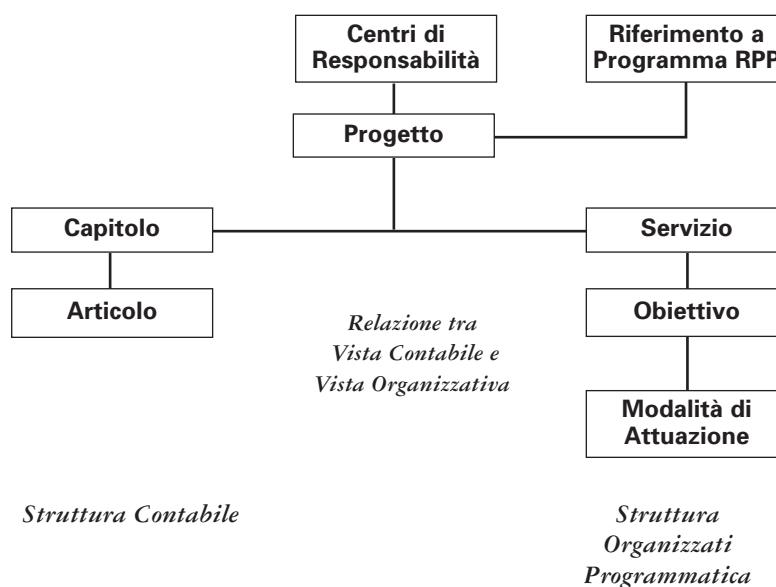
L'architettura a livelli dell'applicazione consente una gestione ed un flusso di dati sia in modalità top-down (con un flusso che nasce dal centro e viene distribuito in periferia) che bottom-up (con un flusso inverso, dalla periferia verso il centro); in questo modo sono egregiamente supportati processi di programmazione delle attività che comportino sia la collezione e relativa approvazione di ipotesi di budget da parte di organi gerarchicamente superiori, che la successiva distribuzione dei budget approvati dal centro verso la periferia.

## Il Modello di implementazione proposto da Oracle per il P.E.G. degli Enti Locali

Il Modello di implementazione proposto da Oracle, di cui sotto viene riportata una schematizzazione, per il Piano Esecutivo di Gestione degli Enti Locali, è costituito da tre componenti logiche integrate:

- “**Pianificazione**”, contenente il collegamento con i programmi della Relazione previsionale e programmatica
- “**Organizzazione e Programmazione**”, che definisce i Centri di responsabilità, i Progetti, i servizi erogati, gli obiettivi e le connesse modalità di attuazione
- “**Budget finanziario**”, che evidenzia la destinazione della spesa per Centri di responsabilità e Progetti

Tali componenti costituiscono la base informativa propedeutica all’attività di Controllo di gestione.



In particolare, il modello di implementazione comprende la costruzione e l'analisi del Budget Finanziario per Ente, Programma RPP, CdR e Progetto/Servizio PEG.

Nella figura successiva viene riportato un'esempio di Budget Finanziario di Ente articolato secondo i Programmi della Relazione previsionale e programmatica.

**Budget Finanziario di Ente per Programmi**  
Parte Spesa

	Stanziam. Iniziali			
	Titolo I	Titolo II	Titolo III	Totale
Direzione Generale	44.729,00			44.729,00
Risorse	949.760,75			949.760,75
Lavori Pubblici	2.390.316,25	2.455.999,34	248.040,56	5.104.255,25
Servizi alle Imprese e al Cittadino	2.564.871,89	2.870.624,80	183.279,98	5.598.676,67
Sicurezza Locale	467.682,83			467.682,83
Ente	614.662,32	11.951,00	2.542.199,24	3.168.912,56
<b>Totale</b>	<b>7.032.323,14</b>	<b>5.348.374,14</b>	<b>2.953.519,78</b>	<b>15.334.217,06</b>

Allo stesso modo il Budget può fare riferimento ai Centri di Responsabilità ed ai progetti del PEG, così come evidenziato dall'ulteriore schema.

**Budget Finanziario di Ente - CDR/Progetti**  
Parte Spesa

	Stanziam. Iniziali			
	Titolo I	Titolo II	Titolo III	Totale
Ente	614.662,32	11.951,00	2.542.199,24	3.168.912,56
Sociale	2.167.600,29	2.315.433,63	140.231,61	4.623.465,30
Finanziaria	205.114,26			205.114,26
Tecnico	2.390.316,25	2.455.999,34	248.040,56	5.104.255,25
Cultura	349.677,00	555.191,17	23.049,37	928.117,42
Prog. 501 - Biblioteca	72.199,46			72.199,46
Prog. 502 - Promozione della Cultura	33.288,63			33.288,63
Prog. 503 - Ecologia e Sensibilizzazione Ambientale	28.521,89			28.521,89
Prog. 504 - Promozione dello Sport e del Tempo libero	65.049,00	555.191,17		641.240,97
Prog. 505 - Sostegno	8.197,47			8.197,47
Prog. 509 - Attività di supporto servizi culturali	121.220,94		23.049,37	144.269,31
Vigilanza	467.682,83			467.682,83
Affari Generali	529.945,13			529.945,13
Personale	214.701,36			214.701,36
Spartito Unico	47.293,92			47.293,92
Direzione Generale	44.729,00			44.729,00
<b>Totale</b>	<b>7.032.323,14</b>	<b>5.348.374,14</b>	<b>2.953.519,78</b>	<b>15.334.217,06</b>

Va peraltro precisato che, in Oracle PEG, per ciascun Centro di Responsabilità viene fornita la doppia lettura dei dati finanziari:

- **Budget del Centro di Responsabilità**, inteso come insieme delle risorse destinate ad un dato centro per il raggiungimento dei propri obiettivi gestionali
- **Extra-Budget di Centro di Responsabilità**, che costituisce l'insieme delle risorse finanziarie eventualmente impegnate dal Centro ma destinate ad altri Settori

Le aree dati su cui la soluzione Oracle PEG si basa vengono recepite dal sistema di contabilità finanziaria e riguardano ad esempio:

- previsioni iniziali e definitive
- impegni e accertamenti
- pagamenti e riscossioni
- residui attivi e passivi
- eccetera

Tali aree dati vengono poi strutturate secondo le dimensioni di analisi:

- Organizzazione dell'Ente, per Centri di Responsabilità
- Struttura contabile di Bilancio, per Funzioni e Servizi
- Struttura programmatica del PEG, per Progetti e servizi erogati
- Struttura contabile di PEG, per budget finanziari
- Esercizio di riferimento

Il sistema supporta le fasi

- di raccolta dati dalla Contabilità Finanziaria e dai Sistemi informativi organizzativi
- di impostazione e manutenzione delle strutture PEG (Progetti/Servizi erogati e loro assegnazione ai CDR di competenza, codifica dei capitoli PEG, ecc.), qualora non gestiti nel sistema di Contabilità Finanziaria
- di negoziazione politico-tecnica, fra Giunta e Dirigenti, relativamente agli obiettivi di gestione e delle risorse finanziarie, umane e strumentali per raggiungerli
- di predisposizione e stampa del documento ufficiale PEG per l'approvazione in Giunta
- di controllo attraverso un cruscotto di indicatori finanziari, economici e qualitativi

Oracle Financial Analyzer: collegato come PEG User - Microsoft Internet Explorer

PEG - Scheda Progetto Cultura - Obiettivi e stanziamenti (stampa pdf)

CoR Usa Time  
Cultura Anno, 2003

### Scheda Programmatica: Obiettivi e Modalità di Attuazione

#### Progetto Biblioteca

	Obiettivi	Modalità di Attuazione	Tempi	IE	Note
Serv.5011 - Biblioteca	▼ Obiettivo 1	Rinnovare la struttura che ospita la biblioteca mediante la sostituzione degli arredi obsoleti e la messa a norma degli impianti.			
	1 a)	Ridefinizione delle modalità di utilizzo dei locali e scelta degli arredi più opportuni.	Maggio	Interna	
	1 b)	Effettuazione dei lavori di messa a norma degli impianti, acquisto e sostituzione degli arredi.	Agosto	Esterna	
	1 c)	Organizzazione dell'inaugurazione e promozione dell'iniziativa.	Settembre	Interna	
	1 d)				
	▼ Obiettivo 2	Garantire il costante aggiornamento e arricchimento del patrimonio librario mediante il monitoraggio continuo delle esigenze dell'utenza.			
	-2a)	Statistiche mensili sull'andamento dei prestiti per un monitoraggio continuo delle preferenze.	Anno	Interna	
	-2b)	Acquisto delle novità librarie e delle riviste sulla base delle preferenze.	Anno	Interna	

Piano Esecutivo di Gestione Anno 2002

Local intranet

Fonte: Scheda programmatica di PEG elaborata secondo la metodologia Labser S.r.l.

Grazie a specifiche funzionalità di inserimento per l'utente finale rappresenta uno strumento importante di programmazione condivisa.

## Controllo attraverso un cruscotto di indicatori finanziari, economici e qualitativi

Per ognuna delle aree del modello è possibile ottenere un'analisi finanziaria, economica e statistica.

Alcuni esempi di Analisi previsti in Oracle PEG sono:

- Analisi dei flussi Finanziari delle fasi di gestione della spesa e dell'entrata
- Analisi di composizione delle spese:
  - Funzioni/Servizi di Bilancio per Interventi
  - CDR per Progetti e servizi PEG
- Analisi di composizione delle Entrate
- Analisi di correlazione delle Entrate e delle Spese Correnti
- Eccetera

**Analisi Indici di Composizione delle Entrate Titoli I, II e III**  
Grado di Autonomia Tributaria e Impositiva

	Stanz. di Entrate Iniziali	Indici di Composizione e Correlazione - Note
<b>Entrate Correnti (Titoli I-II-III)</b>	10.656.299,90	Gli Indici Analisi della composizione delle entrate illustrano il peso delle diverse fonti di finanziamento dell'Ente. L'indice di Autonomia Tributaria evidenzia la capacità dell'ente locale di procurare risorse proprie tramite il prelievo tributario dei cittadini.
Titolo I - Entrate Tributarie	7.912.515,05	
Titolo II - Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti	282.071	
Titolo III - Entrate Extraordinarie	2.461.714	
<b>Grado di Autonomia Tributaria - Entrate Tributarie/Entrate Correnti</b>	74,25%	
<b>Totale Contrib. e Trasferimenti Correnti/Entrate Correnti</b>	2,65%	
Trasferimenti Correnti Stato/Entrate Correnti	1,19%	
Trasferimenti Correnti Regione/Entrate Correnti	1,14%	
Trasferimenti Correnti Regione per funz. delegate/Entrate Correnti	0,32%	
Trasferimenti Correnti Org. Comunitari e Internaz./Entrate Correnti		
<b>Entrate Extraordinarie/Entrate Correnti</b>	23,10%	
Proventi dei servizi pubblici/Entrate Correnti	16,51%	
Proventi dei beni dell'Ente/Entrate Correnti	5,20%	
Interessi su anticipazioni e crediti/Entrate Correnti	0,12%	
Utili netti delle aziende speciali e partecipate, dividendi di società/Entr. Cor.		

**Calcolo Indici di Correlazione**  
Grado di Copertura delle Spese Correnti (Titolo I) con le Entrate Correnti (Titoli I, II, e III)

	Stanzamenti di Entrate Iniziali	Indici di Composizione e Correlazione Entrate /Spese Correnti - NOTE
<b>Entrate Correnti (Titoli I-II-III)</b>	10.656.300	Rapporto tra le Entrate Correnti (somma dei Titoli I, II e III) e le Spese Correnti (Titolo I + Titolo II (Interventi 3,4,5)). Tale rapporto, per legge, deve essere maggiore o almeno pari a 1. Esso indica la maggiore affidabilità della struttura finanziaria dell'ente a produrre risorse da destinare agli investimenti rispetto alle entrate in conto capitale (prevalentemente da accessione mobili e trattenimenti in conto capitale).
Spese Correnti (Titolo I)	6.409.229	
Spese Correnti (TI) + T3(III 3,4,5)	6.773.590	
<b>Situazione Economica Ente Locale</b>	1,67	
<b>Titolo I - Entrate Tributarie</b>	7.912.515	
Cat.1 - Imposte	6.418.607	
Cat. 2 - Tasse	1.463.600	
Cat. 3 - Tributi speciali ed altre entrate tributarie	12.306	
<b>Ind Corr. - Grado Cop. Spese Corr con Entr Trib Titolo 1</b>	123,05%	
<b>Ind Corr-Grado Cop. Spese Corr con Imposte</b>	90,70%	
<b>Ind Corr-Grado Cop. Spese Corr con Tasse</b>	23,07%	
<b>Ind Corr-Grado Cop Spese Corr con Tributi Speciali</b>	0	
<b>Titolo II - Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti</b>	282.071	

Fonte: Elaborazione da F. Gnechi, G. Latella: "I revisori negli enti locali", 1997, Milano, Collana management pubblico, Edizioni Il Sole 24 ore libri.

Riassumendo, i principali punti di forza della soluzione Oracle PEG sono:

1. L'integrazione fra le strutture della componente organizzativa/programmatica e quella contabile
2. la facilità di consolidamento delle diverse viste del piano suddivise per Centri di Responsabilità/Progetti
3. la potenza di analisi e reporting nelle fasi di impostazione e gestione del P.E.G.

## **ORACLE PEG: FLESSIBILITÀ, SICUREZZA E INTEGRAZIONE**

La soluzione Oracle PEG propone un approccio nuovo alla gestione del Piano Esecutivo degli Enti Locali e, se da un lato propone il coinvolgimento diretto dei responsabili nello svolgimento del processo operativo, dall'altro garantisce integrazione, flessibilità e sicurezza alle fasi del processo stesso.

Questi aspetti trovano adeguate risposte in Oracle PEG, grazie alla tecnologia di Oracle Financial Analyzer, di cui Oracle PEG appunto costituisce un'implementazione specializzata.

### **Flessibilità**

Sebbene predefinita, infatti, la soluzione Oracle PEG permette la configurazione di Progetti, Obiettivi di Gestione per adattarsi al meglio alle peculiarità di ciascun Ente Locale e consente facili riconfigurazioni ogni volta che occorre. La base dati di Oracle PEG è virtualmente infinita. Questa caratteristica consente rimodellamenti e modifiche senza la necessità di conoscenze specifiche di tecniche di programmazione ed è pienamente supportata da Oracle che ne garantisce il mantenimento nel passaggio da una release ad un'altra dei prodotti standard su cui Oracle PEG è basato.

### **Sicurezza**

Il profilo di sicurezza si traduce nella impostazione di parametri che il sistema utilizza per filtrare i dati disponibili in funzione delle limitazioni derivanti dalle gerarchie organizzative e di posizioni alle quali l'utente è associato. In altri termini, ciascun utente accede ai dati di pertinenza del proprio ruolo e della propria posizione organizzativa.

Il gruppo di sicurezza consente di restringere l'accesso ad un sottoinsieme ristretto di scelte di stampe ed elaborati.

### **Integrazione**

Un discorso a parte merita la problematica dell'integrazione, che deve consentire la coesistenza armoniosa del nuovo sistema con le altre componenti già presenti nell'Ente. Oracle PEG consente il passaggio graduale al nuovo sistema, convivendo, in un modo facile e controllato, con le tecnologie già presenti all'interno dell'Ente. Infatti, Oracle PEG dispone dello stesso meccanismo di allineamento da e verso le altre basi dati esistenti disponibile.

### **COMPOSIZIONE DELLA SOLUZIONE ORACLE PEG**

La soluzione Oracle PEG proposta da Oracle per la gestione del Piano Esecutivo di Gestione degli Enti Locali, è basata sui moduli standard di Oracle E-Business Suite e costituisce una soluzione di alta qualità e disponibile a prezzi contenuti e con rapidi tempi di messa in esercizio. Essa può tuttavia evolversi e crescere nel tempo per rispondere a mutate esigenze organizzative e operative.

Per un'immediata disponibilità del sistema presso l'Ente Locale, Oracle PEG si propone come un'offerta che garantisce in tempi rapidi la copertura dei processi fondamentali del Budget e Controllo dell'Ente.

Oracle PEG è una proposta che prevede la messa in esercizio dei processi base del P.E.G. su un modello di implementazione predefinito e utilizzando insiemi di dati di riferimento già utilizzati dall'Ente come ad esempio le Funzioni e Servizi di Bilancio, gli Interventi/Categorie, ecc..

Poiché il sistema è predefinito, il coinvolgimento nelle fasi iniziali di scelta da parte degli utilizzatori del sistema stesso è ridotto e poco oneroso.

Caratteristiche peculiari di Oracle PEG sono quindi, come detto, la rapidità della messa in esercizio ed i costi contenuti.

Oracle PEG comprende i seguenti moduli software di Oracle E-Business Suite rel.11i:

- Oracle Financial Analyzer
- Oracle Express Server

E prevede la messa in esercizio dei seguenti processi:

- Assegnazione Obiettivi di Gestione
- Assegnazione Progetti e Servizi ai CdR
- Definizione delle Linee Guida per l'attuazione dei Progetti
- Budgeting e Allocazione Risorse Finanziarie
- Assegnazione dotazioni Risorse Strumentali ai CdR
- Assegnazione dotazioni Risorse Umane ai CdR
- Controllo di Gestione

Inoltre include:

- le funzionalità per la gestione delle strutture dati del modello
- l'interfacciamento dei dati anagrafici verso eventuali altri sistemi

Oracle PEG può essere esteso anche mediante l'implementazione di ulteriori moduli di Oracle E-Business Suite come ad esempio la Contabilità Finanziaria (COFIN) e la Contabilità Generale e Analitica (Oracle Financials).

## **CONCLUSIONI**

Oracle PEG, basato su Oracle E-Business Suite, è la risposta migliore alle necessità di gestione del Piano Esecutivo di Gestione della Pubblica Amministrazione locale nel mutato quadro di riferimento dettato dalle recenti riforme normative.

Oracle PEG propone un approccio nuovo alla gestione del Piano Esecutivo di Gestione degli Enti locali favorendo il recupero di efficienza di tutta l'organizzazione e l'effettivo decentramento operativo, garantendo un risultato rapido in tempi e a costi definiti.

Possiamo riassumere in questo modo le caratteristiche fondamentali di Oracle PEG:

- Integrazione dei dati per la gestione degli aspetti contabili, organizzativi e programmatici
- Flessibilità
- Disponibilità di informazioni affidabili in tempi brevi
- Facilità d'uso, strumento di analisi per gli utenti
- Interfaccia grafica semplificata
- Accesso via web
- Mascheramento della complessità
- Personalizzazione per utente
- Facilità di comunicazione

**ORACLE®**

Oracle Italia S.r.l.  
Viale Ercole Marelli, 303  
20099 Sesto San Giovanni MI  
Tel. 02.24959.1  
Fax 02.2423667

Filiali a: Milano, Roma,  
Bologna, Padova, Torino, Vercelli

Per ulteriori informazioni  
Oracle Direct: 800.874.720  
[www.oracle.com/it](http://www.oracle.com/it)

Oracle è un marchio registrato, i prodotti e servizi  
Oracle indicati sono marchi di Oracle Corporation.

Tutti i nomi di società e prodotti menzionati sono  
utilizzati esclusivamente con finalità di citazione,  
e possono essere marchi registrati delle rispettive  
case produttrici.

Copyright © 2004 Oracle Corporation.  
Tutti i diritti riservati.